

Energia este Informatie – Informatia este Putere

Strategia CENTRULUI ROMAN AL ENERGIEI - CRE pe termen Mediu si Lung

20 Decembrie 2012, Bucuresti

La realizarea acestui document au contribuit membrii Centrului Roman al Energiei: principalele societati de stat: alaturi de companii private active in sectorul energiei, petrolului si gazelor:

ADREM Invest, ECRO, ELECTRICA S.A., EMON ELECTRIC S.A., ENERGOBIT, EnergoTech, EXIMPROD S.A., HIDROELECTRICA S.A., IMA-Partners, NUCLEARELECTRICA S.A., RETRASIB Sibiu, S.C. Monsson Invest Group, TEMPOSSERVS.R.L., TERMoeLECTRICA S.A., TRACTEBEL Engineering, TRANSELECTRICA S.A., Bursa Romana de Marfuri S.A, OPCOM, S.C. GALAXIA Energy S.R.L., SIVECO Romania, TRANSGAZ, FEDEPEG.

Centrul Roman al Energiei organizeaza Evenimentul
“ROMANIA - an Energy Pole in Europe”- Romania ENERGY DAY
Miercuri 15 mai 2013 la Bruxelles.

CUPRINS

1. INTRODUCERE	4
1.1. Obiectivul general al CRE	
1.2. Pilonii Principali ai Strategiei CRE	
2. Elemente de Baza in Strategia CRE.....	5
2.1. Influenta si Contributia Proactiva in cadrul Procesului Legislativ National si European in domeniul Energiei	
2.2. Conducerea Participativa a CRE si Rolul Membrilor	
2.3. Promovarea participarii companiilor energetice romanesti membre ale CRE in Proiecte Europene Pilot si in Proiecte Demonstrative promovate de UE	
2.4. Dezvoltarea relatiilor de afaceri ale companiilor energetice romanesti Membre ale CRE	
2.5. Crearea Centrelor de Expertiza si definirea Termenilor de Referinta	
2.6. Consolidarea Procesului de Valorificare a INFORMATIILOR comunicate de CRE in organizatiile Membrilor	
2.7. Realizarea unui Centru de Formare Profesionala a Personalului Membrilor CRE in domeniul Afacerilor Europene	
2.8. CRE - Punct National de Contact (PNC) efectiv pentru Energie in Romania	
3. Imaginea Centrului Roman al Energiei.....	10
4. Consolidarea Rolului Centrului Român al Energiei în strategia și politica energetica românească și europeană	11
5. Remarci Finale	13

1. INTRODUCERE

Având în vedere importanța strategică a sectorului energetic românesc în contextul actual al pieței de energie regionale în Europa de Sud-Est, perspectiva dezvoltării de noi proiecte energetice în România, în condițiile în care multe organizații, asociații naționale în domeniul energiei din țările Uniunii Europene, și companii multinaționale au birouri de reprezentare la Bruxelles, principalele societăți de stat alături de companii private active în sectorul energiei au luat inițiativa privind:

Crearea noii entități - “Centrul Român al Energiei” - CRE - de reprezentare a intereselor instituțiilor sectorului energetic românesc de stat și privat în domeniul energiei: electricitate, gaz, petrol, apă, carbune.

Asociația profesională Centrul Român al Energiei (CRE) a început activitatea în Bruxelles și București în septembrie 2011, după înregistrarea ca persoană juridică la Registrul Asociațiilor și Fundațiilor la Judecătoria Sectorului 1, București. CRE facilitează dezvoltarea și consolidarea relațiilor între reprezentanții și partenerii care oferă suport domeniului energetic din România, și instituțiile europene din Bruxelles, precum și instituțiile naționale de resort.

Centrul Român al Energiei desfășoară o activitate strategică ce are ca scop influențarea politicii energetice la nivel național și european, în vederea sustinerii și promovării investițiilor în sistemul energetic național integrat la nivel regional și European. În această etapă, activitatea CRE este concentrată în domeniul energiei electrice, cu recente extinderi în domeniul gaz și petrol, urmând ca în etapele viitoare sfera de activitate să se extindă.

Obiectivul general al CRE

Obiectivul general al CRE îl reprezintă:

- ✓ **intensificarea activităților de lobby** pe lângă instituțiile Europene în Bruxelles și instituțiile naționale și internaționale pentru beneficiul și în interesul instituțiilor sectorului energetic românesc, cu prioritate al membrilor CRE;
- ✓ **reprezentarea interesului membrilor CRE** în relația cu instituțiile Europene, cu alte organizații internaționale reprezentative și asociații în domeniul energiei, în special cu cele active în Bruxelles;
- ✓ **sustinerea activă** în implementarea proiectelor din domeniul energetic în care sunt implicați membrii CRE;
- ✓ **promovarea unor inițiative legislative** în sprijinul programului energetic național;
- ✓ **promovarea tehnologiilor** noi și eficiente în domeniul utilizării energiei ;
- ✓ **promovarea participării instituțiilor, societăților energetice românești de stat și private în procesul de decizie al instituțiilor europene**, precum și
- ✓ **participarea lor în parteneriate europene**, în cadrul programelor de finanțare ale instituțiilor europene, precum și în alte parteneriate internaționale, participarea la proiecte cu finanțare europeană și internațională.

În vederea atingerii acestui obiectiv general, membrii CRE au considerat necesară definirea “Strategiei CRE pe termen Mediu și Lung¹”.

¹ Noțiunea de Termen mediu se referă la următorii 5 ani, iar cea de Termen Lung are în vedere orizontul anilor 2030.

1.1. Pilonii Principali ai Strategiei CRE

Strategia CRE se consolideaza pe **doi Piloni Principali**:

- I. CRE contributie cu **Valoare Adaugata Domeniilor de Afaceriale** organizatiilor membreprin prezenta CRE in Grupurile de Lucru si Cercurile de Experti in Bruxelles, cu scopul de a comunica pozitiile CRE/membrilor CRE catre Comisia Europeana, Parlametul European (ITRE), ACER/CEER.
- II. CRE conduce un**Mecanism de Comunicare** menit sa asigure ca punctele de vedere ale CRE/Membrilor CRE sunt reflectate in documentele/pozitiile pe care EURELECTRIC, ENTSO-E, GEODE, FORATOM, EWEA, etc. le comunica partilor interesate.

2. Elemente de Baza in Strategia CRE

Strategia CRE are ca fundament o serie de elemente pe baza carora aceasta este definita si consolidata. Acestea includ:

1. Influenta si Contributia Proactiva in cadrul Procesului Legislativ National si European in domeniul Energiei;
2. Conducerea Participativa a CRE si Rolul Membrilor;
3. Promovarea participarii companiilor energetice romanesti in Proiecte Europene Pilot si in Proiecte Demonstrative promovate de UE;
4. Dezvoltarea relatiilor de afaceri ale companiilor energetice romanesti Membre ale CRE;
5. Crearea Centrelor de Expertiza;
6. Consolidarea Procesului de Valorificare a INFORMATIILOR comunicate de CRE in organizatiile Membrilor;
7. Realizarea unui Centru de Formare Profesionala a Personalului Membrilor CRE in domeniul Afacerilor Europene;
PROPUNERE - Programe Viitoare CRE: Universitatea CRE - cu participarea expertilor Membrilor CRE in calitate de Lectori:
 - a. Master in Utilitati in Energie
 - b. Cursuri Postuniversitare – Management, Strategie si Politica Energetica, Tehnologii moderne in energetic
 - c. Practica postdoctorala in domeniul energetic.
8. CRE sa devina Punct National de Contact (PNC) efectiv pentru Energie in Romania.

In cele ce urmeaza, aceste elemente sunt detaliate si analizate succesiv.

2.1. Influenta si Contributie Proactiva in cadrul Procesului Legislativ National si European in domeniul Energiei

Promovarea participarii institutiilor, societatilor energetice romanesti de stat si private in procesul de decizie al institutiilor europene este parte a obiectivului general al CRE.

În acest sens CRE va comunica programul lunar/trimestrial al propunerilor de reglementări în domeniul energiei ale UE, CE și Parlamentului European și va transmite în timp util documentele de discuție tuturor membrilor săi (pe site sau prin e-mail).

O atenție deosebită se va acorda documentelor de discuție propuse de CEER, ACER, ENTSO-E, EURELECTRIC, ETP-WG1,2,3 etc. și de comitetul de standardizare CEN, CENELEC și ETSI.

Influența și contribuția proactivă în cadrul procesului legislativ național și european în domeniul Energiei se referă la acțiunile întreprinse de către membrii CRE cu scopul de a include punctele de vedere ale membrilor CRE în reglementările și legislația în domeniu la nivel național și European.

Sunt prevăzute în acest sens interacțiuni cu procesele legislative în fazele incipiente, când sunt definite obiectivele și cadrul general al acestor procese. Aceste interacțiuni includ contacte directe cu factorii responsabili și comunicarea din timp a pozițiilor și punctelor de vedere ale membrilor CRE. Cooperarea CRE cu alte asociații profesionale și/sau organizații care au interese comune și care pot avea opinii comune sau asemănătoare este un aspect important care poate contribui la creșterea gradului de succes al inițiativelor CRE.

CRE va acționa în vederea stimulării consumului de energie electrică în condiții de eficiență energetică, la nivel Național și European. Această activitate va avea atât caracter de lobby, cât și caracter informativ și educațional.

Un obiectiv imediat al CRE este ca asociația să devină o interfață activă între membrii săi și autoritățile naționale/europene în domeniul energiei. Prin demonstrarea capacității și expertizei în domeniu CRE poate deveni structura ale cărei opinii să fie luate în considerare de către decidenții din domeniul energetic pe plan național și European. CRE acționează în sensul asigurării protecției membrilor dpdv. legislativ și economic.

2.2. Conducerea Participativă a CRE și Rolul Membrilor

Participarea membrilor CRE în activitățile inițiate și derulate de CRE este principala cale prin care așteptările și obiectivele membrilor pot fi realizate iar relația între membrii CRE poate deveni tot mai solidă.

Membrii Centrului Român al Energiei,

Convinsi că realizarea obiectivelor individuale și comune, bazate pe cooperare, este de interes vital pentru menținerea și dezvoltarea activității lor,

Convinsi că, pentru menținerea obiectivelor și interesul progresului economic, se impune o unitate mai strânsă între membrii a căror activitate este animată în cadrul aceleiași sfere de activitate,

Considerând că, pentru a răspunde acestor necesități și aspirațiilor manifestate în această privință de organizațiile lor, este necesară crearea unui cadru care să grupeze membrii CRE într-o asociație mai strânsă,

Au decis, în consecință, să adopte principiul Conducerii Participative a CRE.

În conformitate cu acest principiu, succesiv, fiecare doi membri colectivi ai CRE vor contribui la orientarea activității și definirea priorităților și acțiunilor pe perioade de câte șase luni. Primul mandat de 6 luni va începe la 1 ianuarie 2013 și se va încheia în 30 iunie 2013. Adunarea Generală din decembrie 2012 va aproba propunerea de succesiune a membrilor CRE în Conducerea Participativă a CRE.

La fiecare Sedință a Adunării generale va fi prezentat raportul de activitate însoțit de documentația corespunzătoare.

2.3. Promovarea participării companiilor energetice românești membre ale CRE în Proiecte Europene Pilot și în Proiecte Demonstrative promovate de UE

Participarea membrilor CRE în parteneriate europene, în cadrul programelor de finanțare ale instituțiilor europene este o prioritate în atingerea obiectivului general al CRE.

Reprezentanții permanenți ai CRE (președintele și secretarul general) urmăresc permanent oportunitățile de includere a membrilor CRE în parteneriate pentru proiecte europene.

În acest sens, CRE a încheiat în martie 2012 un Protocol de Parteneriat având ca obiect asocierea dintre Autoritatea Națională pentru Cercetare Științifică (ANCS) și CRE la activitățile Oficiului Român pentru Știință și Tehnologie pe lângă Uniunea Europeană (ROST). Acest protocol prevede schimb de informații periodice între cele două organizații privind oportunitățile de colaborare și parteneriate europene și internaționale de interes național despre care ia cunoștință în cadrul contactelor lor bilaterale, asigurându-se totodată informarea membrilor CRE și a comunității științifice românești în domeniul de expertiză energie.

De asemenea, CRE va prezenta trimestrial o informare asupra proiectelor pilot și demonstrative ce le derulează diverse companii de profil energetic din Europa, în cadrul programelor de cercetare dezvoltare, de exemplu Strategic Research Agenda, ENTSO-E : The European Electricity Grid Initiative (EEGI) - EDSO for Smart Grids, call-urile CE-DGEN, etc.

2.4 Dezvoltarea relațiilor de afaceri ale companiilor energetice românești Membre ale CRE;

Contribuția cu Valoare Adăugată Domeniilor de Afaceri ale organizațiilor membre prin prezenta CRE în Grupurile de Lucru și Cercurile de Experti în Bruxelles este unul dintre cei doi piloni principali ai Strategiei CRE.

Reprezentarea interesului membrilor CRE în relația cu instituțiile Europene, cu alte organizații internaționale reprezentative și asociații în domeniul energiei active în Bruxelles este parte din obiectivul general al CRE. Identificarea oportunităților privind dezvoltarea afacerilor membrilor CRE reprezintă o prioritate permanentă a CRE. Participarea reprezentanților membrilor CRE și a secretariatului CRE la întâlniri și evenimente internaționale oferă o cale de abordare a acestei priorități. În plus, evenimentele organizate periodic de CRE la București și la Bruxelles (Conferințe, Mese Rotunde) permit crearea cadrului de cooperare și dezvoltare a afacerilor membrilor CRE.

O direcție importantă o reprezintă explorarea posibilităților de contracte de lucrări pe piețele externe, în special în Europa de Sud-Est și Balcani și abordarea în echipă (membrii CRE/grupuri de membrii CRE) a proceselor și Proiectelor Externe.

O altă direcție cheie o reprezintă comunicarea pozițiilor și opiniilor membrilor CRE către Instituțiile Europene: Comisia Europeană, Parlamentul European (ITRE), ACER/CEER, precum și către Instituțiile Naționale. Aceste acțiuni de comunicare și lobby au ca obiectiv susținerea și consolidarea afacerilor membrilor CRE.

O altă direcție importantă o reprezintă organizarea împreună cu reprezentanții companiilor membre a unor vizite în site-urile unor companii similare de profil din UE care au promovat proiecte pilot sau demonstrative în domeniul ultimelor tehnologii smart metering/smart grids în vederea diseminării bunelor practici și a lecțiilor învățate.

2.5 Crearea Centrelor de Expertiza si definirea Termenilor de Referinta

Crearea Centrelor de Expertizare reprezinta o conditie necesara pentru ca activitatea CRE sa fie eficienta si performanta. Fiecarui Centru de Expertiza ii sunt asociate unul sau mai multe Domenii de Afaceri (DA). In aceasta etapa a evolutiei CRE sunt definite urmatoarele Domenii de Afaceri:

- I. PRODUCERE E.E.:
 - Hidro
 - Termo
 - Nuclear SRE
- II. TRANSPORT E.E.
- III. DISTRIBUTIE E.E.
- IV. Smart Grids/ Smart Cities
- V. Echipamente Electrice
- VI. Infrastructura Critica
- VII. Piata de Energie
- VIII. Petrol si Gaze
- IX. Carbune

Domeniul de Afaceri	PROPUNERI Manageri Domenii de Afaceri - MDA
PRODUCERE E.E.	Dragos ZACHIA.
Hidro, Termo, Nuclear, SRE	Dragos ZACHIA, NN, NN, NN
TRANSPORT E.E.	Adriana CERNAT
DISTRIBUTIE E.E.	DISTRIBUTIE E.E.
Smart Grids / Cities	Stelian GAL
Echipamente Electrice	Lorenzina DARIE
Infrastructura Critical	Adrian VALCIU
Piete de Energie	Victor IONESCU
Petrol si Gaze	NN

Fig. 1. Centre de Expertiza CRE.

Pentru fiecare dintre Centrele de Expertiza definite, Consiliul Director al CRE propune si Adunarea Generala a CRE aproba nominalizarea Managerilor Domeniului de Afaceri (MDA²). In Fig. 1 este prezentat un exemplu. Managerii Domeniului de Afaceri sunt experti delegate de societatile membre CRE. Profilul si experienta lor sunt determinate de cerintele domeniului de afaceri. Managerii Domeniului de Afaceri sunt responsabili pentru definirea Termenilor de Referinta pentru fiecare Centru de Expertiza.

Un exemplu de retea de comunicare in cadrul unui Centru de Expertiza CRE: Smart Grids/Smart Cities este prezentat in Fig. 2.

²Exemplu: **MDA Smart Grids / Cities** este de asteptat sa contribuie cu **valoare adaugata** in Domeniul de Afaceri Smart Grids / Cities. Prin prezenta sa in Grupurile de Lucru si Cercurile de Experti in Bruxelles, cu scopul de a comunica pozitiile CRE catre Comisia Europeana, Parlamentul European (ITRE), ACER/CEER. MDA Smart Grids / Cities conduce un **mecanism de comunicare** menit sa asigure ca punctele de vedere ale CRE / Membrilor CRE sunt reflectate in documentele/pozitiile pe care EURELECTRIC, ENTSO-E, GEODE, etc. le comunica partilor interesate.

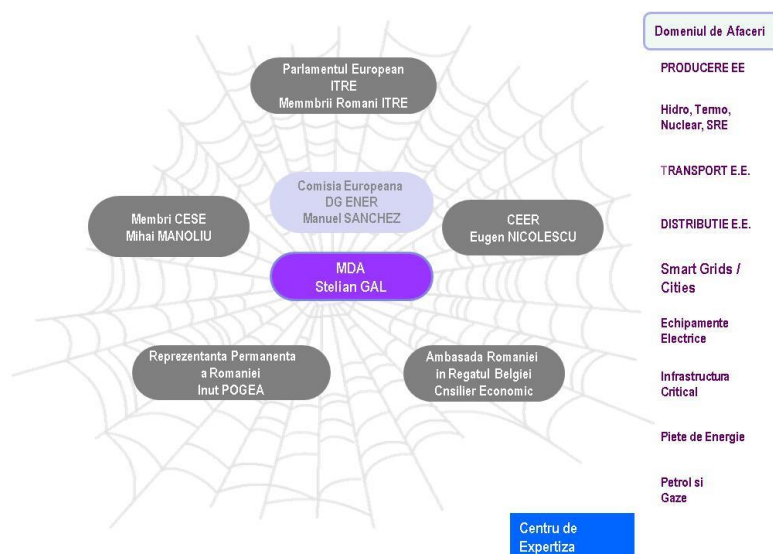


Fig. 2.Exemplu Centru de Expertiza a CRE: Smart Grids/Smart Cities.

2.6. Consolidarea Procesului de Valorificare a INFORMATIILOR comunicate de CRE in organizatiile Membrilor

Modul de comunicare a informatiilor de catre CRE catre membrii CRE reprezinta un subiect de discutie permanenta pe tema procesului de valorificare a acestor informatii.

Urmatoarele elemente sunt de retinut:

- O preselecție a informațiilor transmise membrilor este necesară, urmărind profilul și sfera de activitate a membrilor. Informațiile să fie structurate pe grupuri de interes. CRE va proceda la o structurare a Informațiilor și a Fluxului de Comunicare pe domeniile de afaceri și părți interesate.
- În Fluxul de Comunicare a INFORMATIILOR CRE sunt incluse: Instituțiile Europene, Asociațiile Europene în Energie, Instituțiile Naționale, Asociații naționale în Energie, Fondurile de Investiții; Comunitățile de Afaceri (ex. AOAR); Patronatele din Energie;
- Membrii CRE pot trimite informații/articole pentru publicare în Newsletter/Buletin Informativ CRE.
- CRE va fi făcută cunoscută la ANRE.

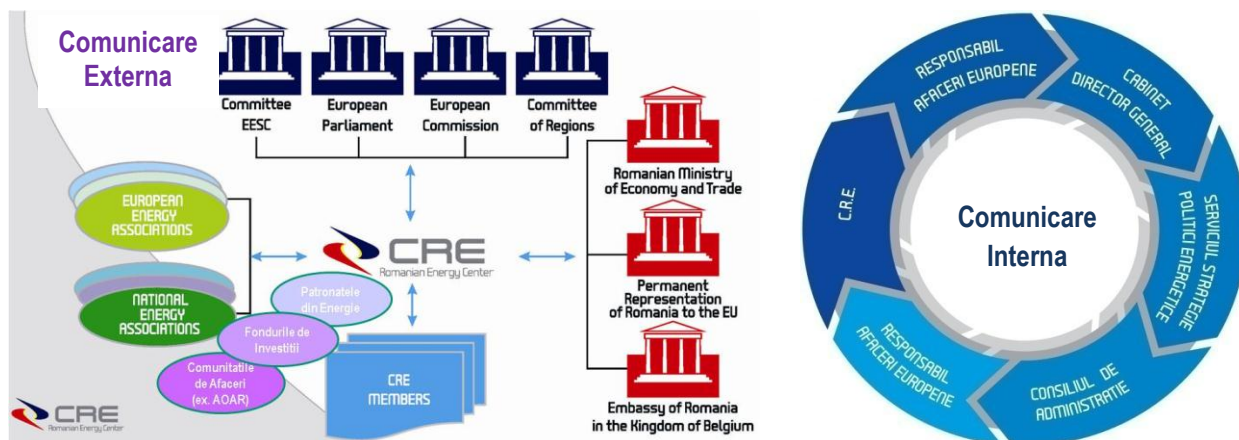


Fig. 3. Fluxul de Comunicare a INFORMATIILOR CRE.

2.7 Realizarea unui Centru de Formare Profesionala a Personalului Membrilor CRE in domeniul Afacerilor Europene

Perspectiva Programelor Viitoare ale CRE include proiectul "Universitatea CRE" de realizare a unui Centru de Formare Profesionala a Personalului Membrilor CRE in domeniul Afacerilor Europene.

Acest proiect se refera la oportunitatea organizarii de cursuri cu participarea expertilor Membrilor CRE in calitate de Lectori:

- a. Master in Utilitati in Energie
- b. Cursuri Postuniversitare – Management, Strategie si Politica Energetica, Tehnologii moderne in domeniul energetic
- c. Practica postdoctorala in domeniul energetic.

Participarea activa a membrilor in Programul de Activitate a CRE este incurajata in Strategia CRE. In acest sens un prim pas il reprezinta propunerea de lansare a Programului de Initiere si Formare a Personalului CRE. Acest Program se poate derula, in functie de disponibilitatea membrilor, prin delegarea reprezentantilor membrilor CRE pentru desfasurarea activitatii de initiere si formare in cadrul Biroului CRE la Bruxelles.

Context: CRE incurajeaza participarea activa a membrilor sai in Programul de Activitate CRE in care este prevazuta extinderea activitatii CRE la Bruxelles, in particular extinderea la activitatea in domeniul petrolului si gazelor. Aceasta extindere va trebui sustinuta de completarea corespunzatoare cu resurse de personal din cadrul organizatiilor membre.

Programul de Initiere si Formare a Personalului delegat al membrilor CRE presupune delegarea de catre membrii CRE a unui expert in domeniul energiei care sa desfasoare o activitate de initiere si formare in cadrul Biroului CRE la Bruxelles. Costurile care deriva din participarea in acest Program sunt suportate de membrii CRE. Profilul profesional al candidatilor pentru acest program urmeaza sa fie definit de comun acord cu membrii CRE.

Obiective aditionale ale Programului de Initiere si Formare a Personalului: Cresterea nivelului de reprezentare a CRE si pregatirea evenimentelor viitoare.

Programul de Initiere si Formare a Personalului CRE presupune:

- ✓ Sustinerea activitatii de secretariat al CRE prin corespondenta cu membrii, pregatirea rapoartelor intalnirilor reprezentantilor CRE, etc;
- ✓ Pregatirea sedintelor si intalnirilor reprezentantilor CRE cu reprezentanti ai institutiilor europene si romanesti si in domeniului energiei cu sediul in Bruxelles;
- ✓ Contributia directa la definirea si pregatirea activitatilor viitoare ale CRE;
- ✓ Contributia delegatului la organizarea evenimentelor CRE pe baza cunoasterii specificului activitatii, al obiectivelor si prioritatilor organizatiei de la care provine;

2.8 CRE - Punct National de Contact (PNC) efectiv pentru Energie in Romania

Ca reprezentant al comunitatii energetice din Romania la Bruxelles, Centrul Roman al Energiei - CRE isi propune realizarea obiectivelor prin:

- ✓ Intensificarea activitatii de lobby in interesul institutiilor sectorului energetic romanesc, colectarea, analiza si distribuirea informatiilor si deciziilor relevante in domeniul energiei, valorificarea elementelor strategice, politice, tehnice, sociale, legislative si institutionale care sunt legate direct sau indirect de sectorul energetic European si national, facilitarea contactelor intre Membrii CRE si organizatiile internationale de profil. In particular lobby pentru formarea de consortii cu parteneri europeni pentru accesarea fondurilor europene in domeniul cercetarii si inovarii din sectorul energetic; Pregatirea activitatii de lobby in domeniul energetic pe langa reprezentantii institutiilor europene inclusiv Comisia Europeana si Parlamentul European;
- ✓ Participarea in programele de finantare ale Comisiei Europene; Crearea de parteneriate pentru participarea in proiecte europene; Promovarea si identificarea surselor de finantare, consultanta in implementarea proiectelor in care membrii CRE sunt parteneri;
- ✓ Informarea membrilor CRE privind actiunile si initiativele institutiilor europene in domeniul energiei electrice; Comunicarea calendarului principalelor evenimente in domeniu organizate la Bruxelles si Participarea la evenimente specifice domeniului energetic organizate de alte institutii in Bruxelles;
- ✓ Contacte si schimb de informatii intre membrii CRE si toate structurile, organisme nationale, europene si internationale din domeniul energetic si domeniile conexe pentru identificarea oportunitatilor de afaceri; Explorarea oportunitatilor privind incheierea de parteneriate intre membrii CRE si organizatii similare din tarile UE;
- ✓ Informarea comunitatii stiintifice si tehnice prin organizarea de manifestari stiintifice si expozitionale, editarea de publicatii, materiale informative, rapoarte, actiuni in sprijinul activitatilor de cercetare-dezvoltare si inovare de tipul conferinta, simpozion, atelier, seminar, expozitie, masa rotunda, cursuri de pregatire etc.; Organizarea de Seminarii pe teme energetice pentru promovarea imaginii si intereselor institutiilor sectorului energetic romanesc;
- ✓ Diseminarea de studii, rapoarte in domeniul energiei, colectarea, prelucrarea si diseminarea datelor privind resursele energetice si tehnologiile aferente; inclusiv diseminare strategii, legislatii europene in domeniul energiei, reglementari ACER, CEER, publicatii EURELECTRIC, ENTSO-E, ETP-WG1,2,3,4 etc.; actualizari privind programele curente de finantare in domeniile de interes ale membrilor CRE;
- ✓ Organizarea unei biblioteci cu publicatiile precum si alte documente privind sfera de activitate si realizarea accesului la documentatia electronica in domeniu;
- ✓ Organizarea de intalniri bilaterale intre reprezentanti ai institutiilor sectorului energetic romanesc si reprezentanti ai institutiilor europene si al altor reprezentante ale utilitatilor europene cu sediul in Bruxelles;
- ✓ Implementarea unor programe de crestere a vizibilitatii sectorului energetic romanesc pe plan european si regional;
- ✓ Realizarea si diseminarea rapoartelor privind participarea membrilor CRE la conferinte, simpozioane, mese rotunde, expozitii etc. pe domeniile de afaceri ale Centrelor de Expertiza. Vor fi evidentiata actiuni strategice in domeniu, noi tendinte si provocari pentru parti interesate: producatori de energie, agregatori, operatori de piata, OTS si OD, furnizori de energie, clienti, furnizori de echipamente, reglementatori etc.

Aceste actiuni pot transforma CRE intr-un Punct National de Contact (PNC) efectiv pentru Energie in Romania.

3. Imaginea Centrului Roman al Energiei

Membrii CRE contribuie permanent la crearea/consolidarea imaginii CRE si sustin promovarea CRE prin actiunile departamentelor proprii. Contactele cu presa ale membrilor pot fi utilizate pentru promovarea CRE.

Un Plan de Promovare si Imagine CRE va fi realizat de CRE si supus discutiei membrilor in Sedinta Adunarii Generale.

4. Consolidarea Rolului Centrului Român al Energiei în strategia și politica energetica românească și europeană

Principalele directii de actiune in vederea consolidarii Rolului Centrului Român al Energiei în strategia și politica energetica românească și europeană includ:

- a. Implicarea activa a membrilor CRE in promovarea unui mediu profesional de calitate superioara in sistemul energetic romanesc precum si la nivelul legislativ si dereglementare de care depinde functionarea acestui system strategic;
- b. Intalniri cu reprezentanti ai Ministerului Economiei si Mediului de Afaceri;
- c. Intalniri cu reprezentanti ai Comisiei Europene: DG Energie, DG Conect, DG R&D;
- d. Intalniri cu membrii CRE;
- e. Intalniri cu potentiali noi Membri CRE;
- f. Asigurarea unui mediu intern CRE bazat pe comunicare, colaborare si respect.

In strategia CRE un rol important il are calendarul intalnirilor periodice cu reprezentantii institutiilor europene si ai institutiilor nationale in domeniul energiei, petrolului si gazelor. Contactul permanent, comunicarea si informarea reciproca intre Ministerul Economiei si Mediului de Afaceri si CRE este o conditie necesara pentru succesul CRE in reprezentarea intereselor membrilor.

Cresterea numarului de membrii ai CRE este necesara si reprezinta un obiectiv permanent. Actiuni de prezentare a CRE si atragere ca membri vor fi intreprinse pe langa: ROMGAZ, ISPE, ENERGY HOLDING, Complexele Energetice, etc.

5. Remarci Finale

Acest document reprezinta o prima viziune a membrilor CRE referitoare la Strategia Centrului Roman al Energiei. Ea are la baza un chestionar adresat membrilor privind **"Prioritati in activitatea membrilor CRE si asteptarile pe termen mediu si lung ale Membrilor CRE"** initiat in cadrul Sedintei Adunarii Generale Speciale a CRE. Obiectivul acestui chestionar il reprezinta: definirea Prioritatilor si Asteptarilor Membrilor in activitatea CRE; Consolidarea si Eficientizarea Procesului de Valorificare a Informatiilor oferite de CRE in organizatiile Membrilor - Platforma de Comunicare CRE si Contributia la Procesul de definire a Documentului Strategiei si Politicii CRE. La acest chestionar se adauga discutiile permanente cu membrii CRE purtate cu prilejul intalnirilor periodice organizate, precum si experienta acumulata in derularea activitatii CRE pe perioada de la infiintare.

Pentru CRE este foarte importanta relatia cu membrii, care sunt client in procesul activitatii definite. Strategia CRE trebuie sa ia in considerare asteptarile si obiectivele de termen lung ale membrilor. Un alt element important in formularea strategiei il reprezinta luarea in considerare a "competitia" in oferirea serviciilor catre membri.

Aceasta prima viziunea a membrilor CRE privind Strategia Centrului Roman al Energiei reprezinta un document exhaustiv, ci mai degraba o provocare la discutii si dezbateri viitoare pe aceasta tema.

* * * * *



România

Centrul Român al Energiei – CRE • Str. Hristo Botev 16-18 • Cod: 030236 • Sector1 • București • România
Tel +4 021 3035 741 • Fax +4 021 3035 630 • office@crenerg.org • www.crenerg.org

Bruxelles

Romanian Energy Center – CRE • Rue Montoyer 23, B-1050 Bruxelles
Tel +4 021 3035 741 • Fax +4 021 3035 630 • office@crenerg.org • www.crenerg.org

The Romanian Energy Center is a professional organization for Romanian energy companies.
It is managed and financed by its member companies, mainly the electricity companies at the present, and works to secure for them the freest and most favourable conditions for competition and progress in order to ensure development, growth and well-being in Romania.

